

Informe de riesgos de seguridad – México

Noviembre de 2025

Resumen ejecutivo

El asesinato el 2 de noviembre de 2025 del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo Rodríguez – un crítico acérrimo de la inacción federal contra los carteles de la droga – subraya las crecientes tensiones en Michoacán, donde los carteles luchan por el control territorial del estado.

- Su asesinato provocó indignación pública, y es probable que se produzca más inestabilidad en Michoacán.

Una parte fundamental del problema en Michoacán es que la extorsión de los carteles a los productores agrícolas, en particular a los cultivadores de limón y aguacate, se ha intensificado, afectando gravemente los márgenes de ganancia de las fincas.

- El asesinato del destacado productor de limones Bernardo Bravo Manríquez en octubre puso de relieve las letales sanciones contra los que intentan resistir estas extorsiones.

En respuesta al aumento de la extorsión, el gobierno ha revisado las leyes sobre extorsión, amonizando las sanciones y las definiciones de este delito a nivel federal y estatal.

- La reducción de las sanciones penales para funcionarios públicos que no denuncien la extorsión ha generado controversia; los críticos la han interpretado como una medida para proteger a figuras políticas vinculadas al partido gobernante.

La reforma legislativa tiene como objetivo frenar la epidemia de extorsión, que podría estar costando a las empresas mexicanas unos 77 millones de pesos mexicanos al día (4,16 millones de dólares).

La dinámica interna del poder de los carteles está cambiando, con un mayor uso de drones en sus conflictos – particularmente en la guerra de carteles que se libra en Sinaloa entre *La Chapiza* y *La Mayiza* .

- Todo indica que *La Mayiza* está ganando la guerra y que *La Chapiza* está experimentando una oleada de deserciones.
- Los rumores de una potencial alianza entre *La Chapiza* y el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) han cobrado fuerza.
- Si *La Chapiza* se encuentra realmente muy debilitada, su alianza con el CJNG podría eventualmente resultar en la absorción de la primera por parte del segundo.
- En cualquier caso, los conflictos entre carteles y los cambios en la dinámica de poder entre estos grupos seguirán configurando el panorama socioeconómico de México.

Las autoridades federales mexicanas, en consonancia con las prioridades estadounidenses, se han centrado en desmantelar la creciente influencia del CJNG; esto se ha evidenciado en una serie de operativos a gran escala y detenciones de alto perfil tanto en México como en EEUU.

- Sin embargo, el cártel sigue siendo el único con una presencia significativa en todos los estados de México.

Banco de México

HOMBRES NECIOS QUE ACUSÁIS
A LA MUJER SIN RAZÓN,
SIN VER QUE SOIS LA OCASIÓN
DE LO MISMO QUE DULPAIS (...)

SATÍRICA FILOSÓFICA



JUNTA DE GOBIERNO

CAJERO PRINCIPAL

F 8990855

JUANA DE ASBAJE

Resumen de noticias recientes

A medida que los carteles de la droga han estado sometidos a una mayor presión por parte del gobierno de Claudia Sheinbaum —quien a su vez está bajo presión de EEUU—, la violencia política ha ido en aumento.

El 2 de noviembre, el alcalde de Uruapan (estado de Michoacán), Carlos Manzo Rodríguez, fue asesinado a tiros en un festival relacionado con el *Día de los Muertos*.

- Al parecer, creyendo que estaría a salvo rodeado de gente y familias, el alcalde no llevaba chaleco antibalas.
- Durante el último año, Michoacán se ha convertido en un foco de violencia de carteles, principalmente entre el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y La Nueva Familia Michoacana (LNFM), pero también entran en la reyerta otros grupos (ver **Noticias recientes sobre el crimen organizado**).

Manzo había sido una figura destacada y elocuente en la lucha contra el crimen organizado, y criticó repetidamente al gobierno federal por su inacción contra los carteles de la droga en Michoacán. Si bien se postuló como aliado del gobernante Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) en las elecciones parlamentarias de 2021, fue elegido alcalde de Uruapan en septiembre de 2024 como independiente.

- En mayo, autorizó a la policía a neutralizar a los criminales por cualquier medio posible, en contra de la política de “abrazos, no balazos” del expresidente Andrés Manuel López Obrador.
- En septiembre, aparentemente descontento con el gobierno federal, advirtió que los habitantes de Uruapan podrían verse obligados a tomar las armas. En una entrevista, declaró: “tengo mucho miedo, pero tengo que acompañarlo de valentía, no nos queda de otra”.

Manzo era muy popular en Michoacán por su postura intransigente contra los carteles de la droga. Sus críticos, en cambio, lo comparaban con el presidente salvadoreño Nayib Bukele.

- En el funeral de Manzo, residentes enfurecidos de Uruapan gritaron y rodearon al gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla.
- Horas más tarde, una multitud irrumpió en la sede del gobierno en la capital del estado, Morelia, y tuvo que ser dispersada por la policía antidisturbios.

Es probable que la violencia en Michoacán se intensifique aún más a medida que la población pierde la paciencia. Por ejemplo, ha surgido un nuevo movimiento de autodefensa, autodenominado *Ejército Purépecha de Libertad Michoacana* (ELPM), liderado por un hombre conocido como Comandante Arango.

- El nuevo grupo amenazó con atacar a Bedolla durante las celebraciones del día del Grito de la Independencia el 15 de septiembre. Finalmente, el día transcurrió sin incidentes, aunque con una mayor presencia de seguridad.
- En cambio, a principios de octubre, el Fiscal General de Michoacán dijo que el Comandante Arango había sido arrestado y vinculado al ELPM con grupos criminales.
- Según los medios de comunicación locales, el Comandante Arango resultó ser el secretario del consejo de Jiquilpán, una pequeña localidad de Michoacán.

Michoacán es de interés para los carteles porque es un centro estratégico tanto para las rutas Norte-Sur como para las importaciones procedentes de China a través del puerto de Lázaro Cárdenas.

- Además, los carteles de la droga han “descubierto” el sector agrícola: los limones y los aguacates son conocidos como “oro verde”, y los productores de estas frutas ahora sufren bajo la presión de los carteles (véase **Enfoque: Extorsión agrícola**).

También abundan otros tipos de extorsión; como Convex ya ha señalado, la extorsión ha sido uno de los tipos de delitos que más rápido ha aumentado en México en los últimos años.

- Las estadísticas oficiales no son del todo fiables, ya que se estima que alrededor del 95% de las extorsiones no se denuncian.
- Según la principal asociación empresarial de México, Coparmex, las extorsiones ocasionan pérdidas empresariales diarias de unos 77 millones de pesos mexicanos (4,16 millones de dólares).

El aumento y la propagación de la extorsión han llevado al gobierno a revisar las leyes sobre extorsión a lo largo de 2025; el 29 de octubre, el parlamento aprobó una nueva legislación para armonizar las sanciones que cubren las diferentes variantes de este delito, así como su definición a nivel federal y estatal.

- La ley no solo persigue a los extorsionadores, sino también a cualquier cómplice o facilitador.
- Sin embargo, un cambio polémico introducido por Morena a última hora fue la reducción de las sanciones penales para los funcionarios públicos que, a sabiendas, omitan denunciar una extorsión. Los críticos del partido lo describieron como un intento de proteger a Hernán Bermúdez Requena, exsecretario de Seguridad Pública de Tabasco.

Hernán Bermúdez Requena, secretario de Seguridad Pública del estado de Tabasco entre 2019 y 2024, ha sido acusado de fundar y dirigir el grupo criminal La Barredora. Se le imputa haber operado para el CJNG bajo el alias de "El Comandante H". Las investigaciones en su contra se iniciaron entre 2022 y 2024, y se le vinculó formalmente con delitos como asociación delictiva, extorsión y secuestro. En septiembre de 2025, fue detenido en Paraguay y extraditado a México, donde permanece bajo custodia. Fue expulsado de Morena en octubre de 2025.

El escándalo ha vuelto a suscitar interrogantes sobre la corrupción en las fuerzas del orden y la responsabilidad política.

Como ejemplo de estos cambios, bajo la nueva legislación una práctica conocida como *montachoque*s ahora está cubierta de manera homogénea en todos los estados.

- Los delincuentes utilizan un coche para provocar un accidente de tráfico en el que se pueda culpar al otro vehículo. Un segundo coche suele colocarse detrás para acorralar al otro conductor.
- Los delincuentes, actuando de forma amistosa y servicial, intentan que el conductor del vehículo atrapado llegue a un acuerdo en efectivo, en lugar de involucrar a las compañías de seguros. Según algunos informes, hay operadores más sofisticados que consultan bases de datos en línea específicamente para identificar vehículos no asegurados.
- La estafa puede volverse más compleja; si el conductor en cuestión se niega a pagar en efectivo, los delincuentes también pueden hacerse pasar por representantes de una compañía de seguros o sugerir que ambos conductores vayan a un taller de reparación – éste también controlado por el grupo criminal.
- La policía y otras autoridades recomiendan que los conductores se encierran en sus vehículos en caso de accidente. Las víctimas deben llamar inmediatamente a la policía y a su compañía de seguros, ya que estos incidentes suelen tornarse violentos.





Enfoque: Extorsión agrícola

En los últimos meses, la extorsión de los cárteles a los productores de limón en Michoacán se ha intensificado. El llamado *cobro de piso* ha aumentado desde aproximadamente dos pesos por kilo a hasta cuatro pesos por kilo, cobrados semanalmente o por camión cargado.

- Esta carga merma directamente los ya escasos márgenes de beneficio de las explotaciones agrícolas, y ha provocado el cierre temporal de plantas de envasado y la interrupción del transporte.
- La extorsión también está distorsionando la oferta, provocando aumentos repentinos de precios a corto plazo en el comercio minorista, incluso cuando los productores reciben una proporción cada vez menor del precio final.

Más allá de la presión económica directa, la campaña de extorsión se ha reforzado con amenazas, asesinatos y terror.

- En octubre de 2025, se encontró el cuerpo de Bernardo Bravo Manríquez, presidente de la Asociación de Citricultores del Valle de Apatzingán en Michoacán, después de que denunciara públicamente la extorsión sistemática a los productores de limón. Había recibido un disparo en la cabeza.
- Bravo fue asesinado mientras organizaba una protesta masiva de productores de limón. Su asesinato fue visto por periodistas y agricultores como una advertencia contra la denuncia de extorsiones.
- Los productores afirman que la violencia y las represalias son una razón clave por la que algunas empacadoras e intermediarios cerraron brevemente en agosto ante el temor por la seguridad de los trabajadores y los conductores.

La Fiscalía General de Michoacán ha emitido una orden de búsqueda contra César Sepúlveda Arellano ("El Botox"), presunto autor intelectual del asesinato de Bravo. Sepúlveda es una figura prominente en Los Viagras, un grupo extremadamente violento que opera bajo la égida de Cárteles Unidos, el cual a su vez está afiliado al CJNG.

- Cárteles Unidos fue designada Organización Terrorista Extranjera (FTO, por sus siglas en inglés) en febrero de 2025.
- Los Viagras también está bajo sanción por parte de la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) de EEUU.

Es improbable que el interés de los cárteles por los productos agrícolas disminuya. Extorsionar a los agricultores es un negocio menos complejo y arriesgado que el narcotráfico, ya que no requiere importaciones (como los precursores químicos del fentanilo), instalaciones para procesar las materias primas, ni peligrosos cruces fronterizos.

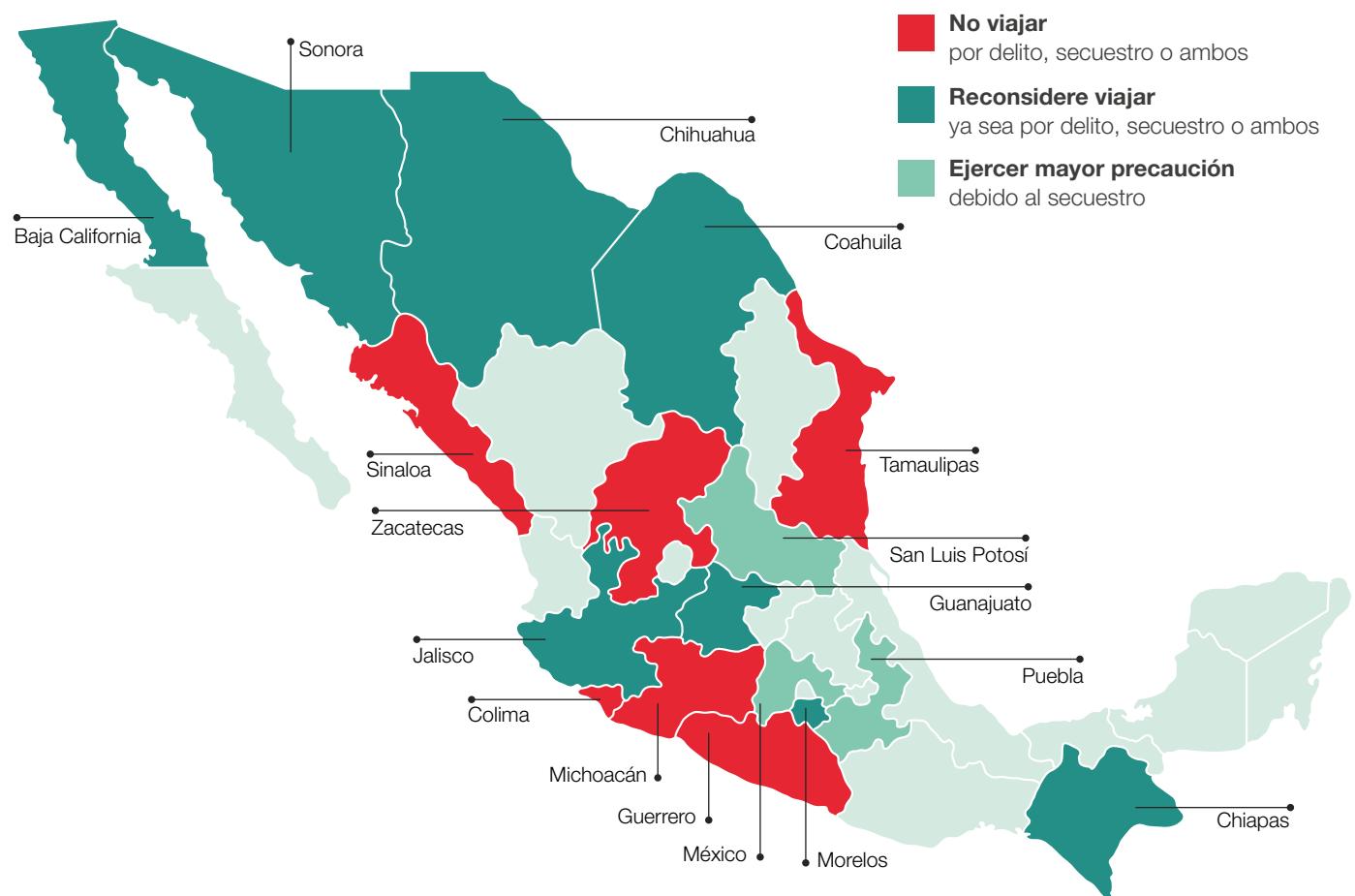
Los limones y los aguacates son un negocio clave, pero una variedad de otros productos alimenticios ha atraído el interés de los cárteles, como los huevos, la leche y las tortillas.



Consejo del Departamento de Estado de EEUU

En agosto de 2025, el Departamento de Estado de EEUU añadió un riesgo de terrorismo a México en su alerta de viaje, tras la designación de varios carteles de la droga como Organizaciones Terroristas Extranjeras. Todo el país se encuentra en *Nivel 2: Ejercer mayor precaución*.

Solo dos estados, Campeche y Yucatán, están clasificados como *Nivel 1 – Tomar precauciones normales*.



El crimen organizado en México

En los últimos años, el Centro Nacional de Inteligencia (CNI) ha considerado al **Cártel de Jalisco Nueva Generación** (CJNG) y al **Cártel de Sinaloa** (también conocido como Cártel del Pacífico) como los grupos dominantes en el narcotráfico mexicano. Sin embargo, el consenso actual en México es que el Cártel de Sinaloa está acabado, al menos en su forma anterior, ya que se ha dividido en dos facciones principales que no se prevé que se reconcilien:

- **La Chapiza** está liderada por “Los Chapitos”, cuatro de los doce hijos del exlíder del cártel Joaquín Guzmán Loera (“El Chapo”), actualmente bajo custodia estadounidense. Los Chapitos son dos pares de hermanastros:
 - Los hermanos Guzmán López, Joaquín y Ovidio (“El Ratón”), ambos también actualmente bajo custodia en EEUU
 - Los hermanos Guzmán Salazar, Iván Archivaldo y Jesús Alfredo, al frente de La Chapiza en México.
- **La Mayiza** estuvo dirigida por el exteniente del Chapo, Ismael Zambada García (“El Mayo”), hasta su detención en julio de 2024, cuando fue traicionado por Los Chapitos. El Mayo está ahora bajo custodia estadounidense y La Mayiza está dirigida por su hijo, Ismael Zambada Sicairos (“El Mayito Flaco”).

Dos preguntas principales persisten: qué facción ganará la guerra y qué significará ganarla. La guerra está agotando a ambos bandos, absorbiendo recursos hacia el epicentro en Sinaloa y alejándolos de otras regiones. Esto, a su vez, está debilitando el control del antiguo cártel en esas regiones y llevando a grupos más pequeños a intentar hacerse con el control. El CJNG, mientras tanto, parece estar a la espera de su momento, aunque también parece estar realizando pequeñas incursiones para obtener poder en áreas específicas (ver **Estado actual**).

Operando junto a estos dos cárteles y también dentro de ellos, se estima que existen en el país 150 grupos criminales de diversos tamaños; también se pueden encontrar estimaciones más altas en los medios de comunicación, que hablan de unos 175 grupos. Los subgrupos aliados a cada gran cártel pueden ser de diversa índole, desde importantes fuerzas paramilitares hasta pequeñas bandas criminales callejeras.

Periódicamente, uno de estos subgrupos reúne la fuerza suficiente para separarse y eventualmente convertirse en un cártel rival, lo que resulta en niveles crecientes de violencia a medida que el recién llegado busca consolidarse. Este proceso se evidencia ahora con el colapso del Cártel de Sinaloa. En otras ocasiones, la fragmentación ha sido resultado de operaciones gubernamentales exitosas para capturar a los líderes principales de un cártel, convirtiendo la guerra contra las drogas en algo similar a luchar contra una hidra.

También existe el riesgo de nuevos entrantes, en particular el **Tren de Aragua**, con sede en Venezuela, que se dice está ganando terreno en Ciudad Juárez. Al parecer, esta organización, especializada en la trata de personas y el tráfico de migrantes, ha entrado a México a través de sus redes en EEUU.

Para complicar aún más la lucha contra el crimen, la colusión entre el crimen organizado y las autoridades es endémica, especialmente a nivel municipal.

Situación actual

En febrero de 2025 el Departamento de Estado de EEUU designó a los siguientes cárteles como Organizaciones Terroristas Extranjeras (FTO) y Terroristas Globales Especialmente Designados (SDGT):

- Cártel de Sinaloa
- CJNG
- Cártel del Noreste
- *La Nueva Familia Michoacana*
- Cártel del Golfo
- Cárteles Unidos
- *Tren de Aragua (Venezuela)*
- *Mara Salvatrucha (El Salvador)*

La lista parece algo desactualizada, incluso dejando de lado la fractura del Cártel de Sinaloa.

- La Administración para el Control de Drogas de EEUU (DEA) reconoce en su *Evaluación Nacional de Amenaza de Drogas* (NDTA) de 2025 que el **Cártel del Golfo** “ya no es un cártel unido, habiéndose dividido en múltiples facciones”; de manera similar, el Cártel del Noreste es descrito como “una gran red de células compartimentadas”.
- Por el contrario, en el mismo informe, la DEA describe a otras dos entidades listadas: **La Nueva Familia Michoacana** y **Cárteles Unidos**, como parte de un grupo paraguas, **La Familia Michoacana**.

Se prevé que la guerra entre La Chapiza y La Mayiza continúe sin tregua hasta que uno de los dos bandos obtenga una clara victoria. A principios de noviembre, todo apuntaba a una victoria de La Mayiza: según algunos medios de comunicación, a mediados de octubre esta facción controlaba cerca del 90% del antiguo territorio del cártel de Sinaloa.

La lucha por el poder también ha propiciado la aparición de facciones que anteriormente permanecían inactivas o se mantenían ocultas.

- Una facción clave está liderada por Aureliano Guzmán Loera (“El Guano”), hermano mayor del Chapo y tío de Los Chapitos. Esta facción, conocida como el **Cártel del Guano** (CDG).
- Otras dos facciones a tener en cuenta son las lideradas por los hermanos José Luis, Felipe y Alejandro Cabrera Sarabia, y por Fausto Isidro Meza Flores (“El Chapo Isidro”).

Al igual que el Cártel de Sinaloa, el CJNG corre el riesgo de sufrir conflictos internos debido a que se dice que su líder, Nemesio Oseguera (“El Mencho”), tiene 58 años y se encuentra en mal estado de salud. Ha habido repetidos rumores sobre su muerte, el más reciente a mediados de 2023, pero no están confirmados, y, de hecho, las autoridades de EEUU creen que está vivo: el 4 de diciembre de 2025, la DEA aumentó su recompensa por información que conduzca a su captura de 10 a 15 millones de dólares.

La esposa del Mencho, Rosalinda González Valencia, tiene un hijo, Juan Carlos Valencia González, quien fue adoptado por El Mencho y se perfila como su probable sucesor. La falta de claridad en torno a la sucesión de El Mencho aumenta el riesgo de otra lucha de poder similar a la que se libra actualmente en el Cártel de Sinaloa.

- Juan Carlos probablemente cuenta con el respaldo de un grupo clave dentro del CJNG, **“Los Cuinis”**. Se trata de los hermanos de su madre, que según informes suman entre 12 y 18: siete hermanas y cinco o más hermanos. El hermano líder del grupo, Abigael González Valencia (“El Cuini”), fue uno de los 26 extraditados en agosto de 2025.
- Los Cuinis se dice que son el brazo bancario del CJNG, dedicado principalmente al lavado de dinero. Las autoridades de EEUU consideran a este grupo como un cártel independiente, y algunos periodistas mexicanos informan que ha comenzado a trabajar para otros cárteles, además del CJNG.

La guerra dentro del Cártel de Sinaloa ha desatado rivalidades preexistentes y alimentado la competencia por el control del territorio, especialmente donde Sinaloa se ha visto debilitado por la guerra.

- El CJNG está luchando contra La Nueva Familia Michoacana por el control de Edomex, Guerrero y otros estados centrales donde este último grupo es fuerte. Como se señaló, la DEA considera a La Nueva Familia Michoacana como parte integrante de La Familia Michoacana.
- El CJNG también busca establecer control en la Ciudad de México y Guanajuato.

Si bien la fragmentación disminuye el alcance operativo de un cártel, no necesariamente elimina ni debilita su impacto en la población. Un ejemplo de ello es el Cártel del Golfo y su rama militar, **Los Zetas**, compuesta por exsoldados.

- El Cártel del Golfo fue muy poderoso en las décadas de 1980 y 1990, pero, a pesar de haberse declarado una FTO, ha desaparecido efectivamente como entidad, como lo reconoció la DEA en su informe.
- Sus ejecutores, Los Zetas, parecieron fortalecerse cuando el Cártel del Golfo decayó, pero en la década del 2000 perdieron en un conflicto importante con el Cártel de Sinaloa.
- Sin embargo, a diferencia del Cártel del Golfo, Los Zetas han sobrevivido en forma de grupos disidentes que llevan ese nombre.

Según documentos filtrados de la SEDENA, en la Ciudad de México operan 13 cárteles principales, siendo los principales el **de La Unión Tepito** y sus rivales, **Fuerza Anti-Unión** (que se ha aliado con el CJNG).





Noticias recientes sobre el crimen organizado

La violencia en Sinaloa ha adquirido una nueva dimensión con un aumento en el despliegue de drones por parte de los carteles. En septiembre y octubre se incrementaron los ataques con drones, aparentemente centrados en la hacienda La Tuna, en Badiraguato (estado de Sinaloa), propiedad de miembros de la familia Guzmán.

- Como ha señalado Convex, en el verano de 2025 La Mayiza tomó Badiraguato, lugar de nacimiento del Chapo e históricamente bastión de La Chapiza.

La expansión territorial de La Mayiza parece estar provocando deserciones en La Chapiza.

- Mientras a mediados de 2025 se creía que El Guano apoyaba a sus sobrinos, en octubre hubo informes de que había cambiado de bando y se había pasado a La Mayiza.
- Según se informa, esta no ha sido la única “traición”, ya que varias otras facciones también se han cambiado de La Chapiza a La Mayiza .

Siguen los rumores de que La Chapiza ha formado una alianza con el CJNG; según algunos informes, un lugarteniente del Mencho, Audias Flores Silva (“El Jardinero”), se ha hecho cargo de la seguridad de los dos Chapitos que aún están en libertad, Iván Archivaldo y Jesús Alfredo.

- Si los informes que apuntan a un debilitamiento de La Chapiza son ciertos, la alianza de La Chapiza con el CJNG podría resultar en la eventual absorción de la primera por parte del segundo.

Las autoridades federales han detenido a varios líderes regionales del CJNG en varios estados; la extensión de sus ubicaciones refleja en sí misma la creciente influencia del CJNG en todo México; es el único cártel con una presencia significativa en 32 estados (incluida la Ciudad de México).

- La atención que las autoridades mexicanas prestan al CJNG puede reflejar las prioridades de EEUU, ya que éstos parecen estar apuntando al cártel: en septiembre, la DEA lanzó una operación de cinco días que resultó en 670 detenciones e incautaciones de drogas y bienes a gran escala en Estados Unidos.

Un doble asesinato acaparó la atención mediática en septiembre, al evidenciar los vínculos entre la industria musical y las redes transnacionales de narcotráfico. A principios de noviembre el caso seguía bajo investigación.

- Dos artistas colombianos, Bayron Sánchez Salazar (“B-King”) y Jorge Luis Herrera Lemos (“DJ Regio Clown”), viajaron a México para una serie de eventos a principios de septiembre.
- El 17 de septiembre, sus cuerpos fueron descubiertos en el municipio de Cocotitlán (Edomex) en la carretera México-Cuautla, desmembrados y con signos de muerte violenta.

La investigación vinculó el caso con el narcotráfico, siendo La Unión Tepito el principal cártel bajo sospecha, a pesar de un mensaje encontrado en el lugar que supuestamente provenía de La Familia Michoacana – considerado por las autoridades como un distractor.

- La Unión Tepito controla las drogas sintéticas en la Ciudad de México y sus zonas aledañas.
- A principios de noviembre, la investigación había llevado a la detención de 16 personas en total (10 de ellas de Colombia, Venezuela, Cuba y España).

Secuestro y extorsión: panorama general



Causantes

- Los carteles narcotraficantes a menudo perpetran secuestros de funcionarios públicos, que generalmente terminan con la muerte de la víctima. La intención es desafiar a las autoridades y demostrar el control del cártel sobre un determinado territorio.
- Entre los subgrupos dentro de cada cártel, el secuestro por dinero es una práctica establecida, junto con la extorsión. Los causantes suelen ser pandillas callejeras, de bajo rango dentro de la jerarquía del cártel.



Víctimas

- Las víctimas de secuestro pueden ser aleatorias, pero la mayoría de las veces el objetivo es capturar a ejecutivos de pequeñas y medianas empresas (PYMES), de los cuales se sabe que tienen los recursos necesarios para pagar un rescate.
- Los migrantes que se dirigen a EEUU – legal o ilegalmente – también se han convertido en principales objetivos de secuestros en los últimos años, aunque las políticas de la administración Trump han puesto bajo presión esta fuente de ingresos.
- Los ciudadanos de países desarrollados rara vez son escogidos deliberadamente como víctimas de secuestro, debido a la atención de los medios de comunicación que atraen estos casos. Una excepción es el secuestro exprés (sobre todo en los principales centros urbanos): los secuestradores obligan a la víctima a extraer efectivo de un cajero automático, y las víctimas son escogidas más al azar.
- Un problema social aparte es el secuestro específico de mujeres, vinculado a la agresión sexual o la trata de personas. Las víctimas son mujeres de la zona o inmigrantes de otros países latinoamericanos.



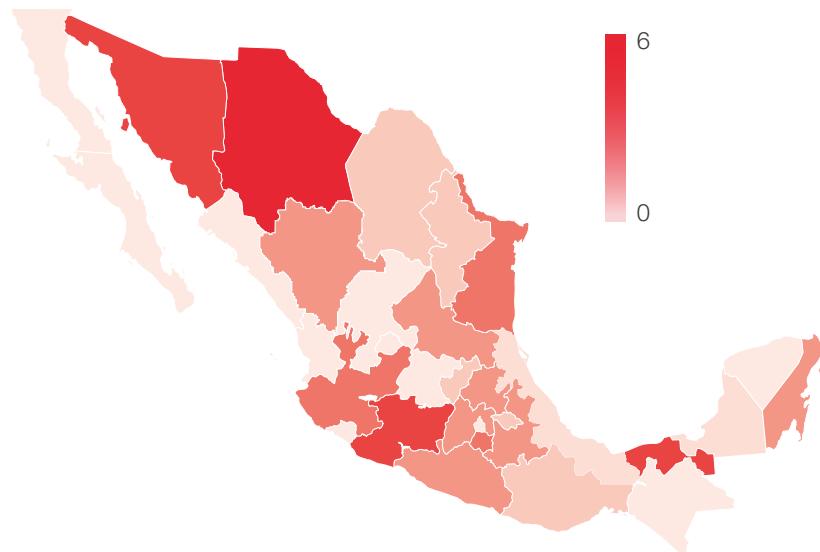
Estadísticas

- Las estadísticas de incidencia delictiva en México son muy poco fiables debido a su baja tasa de registro; se estima que sólo uno de cada cinco secuestros se registra con las autoridades, pero es probable que la discrepancia real sea mayor.
- La principal fuente de estadísticas de incidencia delictiva es la Secretaría General del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP).

Secuestro
Media de cinco años



Septiembre de 2025



Extorsión

Media de cinco años



Septiembre de 2025



Si desea hablar sobre esto o sobre cómo Convex Crisis Response puede ayudarlo, comuníquese con su corredor, agente o Convex Crisis Response en: crisisresponsemangement@convexin.com



Principios de seguridad

Existen siete principios fundamentales de seguridad:



Capas de seguridad



Planificación



Comunicación



Perfil



Rutina



Seguridad de la información

Estos principios son aplicables en cualquier entorno, pero son más pertinentes en entornos desconocidos o en zonas con altos niveles de delincuencia, terrorismo o disturbios civiles. En términos de prevención del secuestro, la experiencia demuestra que, dada la naturaleza relativamente oportunista de muchos secuestros, la adhesión a estos principios puede reducir la probabilidad de que alguien se convierta en víctima de un secuestro.

- **Capas de seguridad:** no existe una única medida que mejore la seguridad personal, sino que la atención debe centrarse siempre en la aplicación de varias capas de mitigación que incluyan medidas físicas, de procedimiento y de comportamiento, así como en la adopción de una actitud proactiva general hacia la seguridad.
- **Planificación:** Las personas pueden reducir el riesgo simplemente esforzándose por conocer el entorno general de seguridad de su localidad y, a continuación, planificando de antemano las precauciones de seguridad adecuadas (por ejemplo, seguros, recogida en el aeropuerto, escoltas de seguridad y/u otro tipo de apoyo local).
- **Comunicación:** identificar con antelación los puntos de contacto clave en caso de emergencia (por ejemplo, oficina local, hotel, policía, embajada, proveedores de seguridad) y disponer de un método de comunicación de reserva en caso de que un teléfono no funcione localmente por motivos de red o de otro tipo. En entornos de mayor riesgo, comparta itinerarios con otras personas por adelantado y considere la posibilidad de establecer planes de contacto en caso de pérdida que incluyan "check-ins" periódicos.
- **Conocimiento de la situación:** sea consciente de su entorno general en todo momento, pero especialmente en lo que respecta a las rutinas habituales (por ejemplo, al llegar o salir de casa, la oficina, los colegios, o los restaurantes o centros comerciales). Esté atento a las zonas de mayor riesgo a lo largo de las rutas por las que circule y esté alerta ante incidentes, comportamientos, personas u otros sucesos inusuales o sospechosos en las inmediaciones. Evite situaciones en las que pueda quedar aislado y, sobre todo, confíe siempre en su instinto.
- **Perfil:** Los secuestradores - y los delincuentes en general - normalmente atacan a sus víctimas porque ese individuo ha llamado su atención por alguna razón. Por lo tanto, es importante que los individuos adopten un perfil bajo en entornos de alta amenaza de secuestro. Esto debería implicar minimizar las muestras evidentes de riqueza, no compartir innecesariamente detalles de itinerarios o viajes de negocios, y asegurarse de que la información personal como la dirección del domicilio, los números de teléfono y la dirección de correo electrónico y la información familiar no sean fácilmente accesibles.
- **Rutina:** a los secuestradores les resulta más fácil elegir como objetivo y secuestrar a las víctimas que tienen una rutina predecible. Es importante, por tanto, en entornos de secuestro de alta amenaza, evitar establecer patrones predecibles de comportamiento, especialmente en lo que se refiere a los lugares que se visitan con regularidad. La mayoría de los secuestros se producen al principio o al final de los viajes, por lo que es fundamental estar alerta durante estas fases.
- **Seguridad de la información:** para reducir la vulnerabilidad tanto al secuestro como a la extorsión, es importante que las personas y sus familias revisen periódicamente sus perfiles en línea -incluyendo todas las redes sociales y corporativas- para poder evaluar qué información personal es fácilmente accesible y cuál podría ser utilizada por los delincuentes.

Secuestro y extorsión

ACCIONES INICIALES

SI SOSPECHA QUE ES VÍCTIMA DE UN SECUESTRO O AMENAZA DE EXTORSIÓN

QUÉ HACER

- ✓ Lleve un registro de las llamadas, los acontecimientos y las medidas adoptadas.
- ✓ Forme una pequeña unidad de crisis familiar o un equipo de crisis de la empresa.
- ✓ Conserve cuidadosamente cualquier prueba física (por ejemplo, cartas o paquetes recibidos).
- ✓ Si es posible, grabe cualquier conversación con el secuestrador/extorsionador, o anote cuidadosamente todos los detalles de lo que se dice.
- ✓ Anote los detalles de todas las demandas, plazos o amenazas recibidas.
- ✓ **Si usted es cliente de Convex, llame a la línea de ayuda 24/7 y pida hablar con el responsable de Respuesta a Crisis de Convex.**

QUÉ NO HACER

- ✗ Aceptar cualquier cosa, hacer cualquier oferta o empezar a negociar.
- ✗ Reconocer, acordar o autoimponerse plazos (por ejemplo, "puedo conseguirle eso en una hora").
- ✗ Discutir el incidente con cualquier persona que no necesite saberlo o, si aún no es de dominio público, informar del incidente sin recibir asesoramiento previo.
- ✗ Tomar decisiones hasta que la Respuesta a Crisis de Convex se lo comunique.

Si se produce un secuestro

Prepárese para una posible primera llamada de los secuestradores:

- Identificar a alguien (que no tome decisiones) para que actúe como "Comunicador" y hable en nombre de la familia/empresa.
- Identificar a cualquier persona que pudiera recibir una llamada de los secuestradores e informarle sobre cómo responder si se ponen en contacto con ella (no decir ni prometer nada y dirigir a la persona que llama al número del Comunicador).

Si se recibe una comunicación de alguien que afirma tener a la víctima, el Comunicador deberá:

- Escuchar atentamente lo que se dice y pedir a la persona que llama que repita lo que no esté claro.
- Asegurar a la persona que llama que desea cooperar.
- Explicar que no está autorizado a tomar ninguna decisión, ya que tiene que consultar a otros miembros de la familia o de la empresa.
- Pedir hablar con la víctima para confirmar que está viva y se encuentra bien, o pedir otras pruebas de su bienestar (por ejemplo, la respuesta a una pregunta que sólo la(s) víctima(s) pueda(n) responder).
- Si habla con la(s) víctima(s), asegurarle(s) que está haciendo todo lo posible para conseguir su liberación y que se está ocupando de su(s) familia(s).
- Mantener la calma ante las amenazas, que son normales, pero rechazar las amenazas de violencia hacia las víctimas (por ejemplo, "Queremos resolver esto sin que nadie salga herido").
- Si es posible, acordar una hora para devolver la llamada.
- Esperar a que llegue el consultor de Respuesta a Crisis de Convex.



RECUERDE

En caso de duda, llame al teléfono de ayuda de Respuesta a Crisis de Convex: preferimos ayudarle a prevenir un incidente que a responder a él.





Convex Insurance UK Limited

52 Lime Street, Londres EC3M 7AF
+44 (0)20 3886 0560

Convex Re Limited

Point House, 6 Front Street, Hamilton HM 11, Bermudas
+1 441 232 0112

Convex Europe S.A.

37 Boulevard Joseph II, 2ème étage,
L-1840 Luxemburgo, Gran Ducado de Luxemburgo
+352 27 86 22 76

Convex Guernsey Limited

Bucktrout House, Glategny Esplanade, St Peter Port, Guernsey, GY1 1WR

convexin.com

Tenga en cuenta que este documento sólo ofrece un resumen de las principales características habituales del tipo de póliza que se describe. No pretende ser exhaustivo y está sujeto a cambios sin previo aviso. Esta información tampoco debe interpretarse como asesoramiento jurídico, fiscal o financiero en materia de seguros.

Este documento no pretende ser una oferta contractual de venta de seguros ni crear una relación de agencia en ningún sentido. Esta información sólo tiene fines informativos preliminares y no puede considerarse un documento contractual vinculante para Convex. No sustituye ni complementa en modo alguno los términos y condiciones de cualquier póliza de seguro que pueda emitirse. Cuando se acuerde y emita una póliza, los términos y condiciones completos de la cobertura, incluidas las exclusiones, se encontrarán en el anexo y el texto de la póliza, junto con las cláusulas adicionales aplicables.

Este documento contiene información general sobre Convex Group y, aunque Convex Group se esfuerza por garantizar que el contenido sea preciso y esté actualizado, los usuarios deben realizar las consultas oportunas antes de emprender acciones basadas en su contenido. Convex Group no acepta responsabilidad alguna por la información contenida en esta presentación y rechaza y excluye cualquier responsabilidad con respecto a su contenido o por las medidas adoptadas sobre la base de esta información.

Convex Group es el nombre comercial de Convex Group Limited, una sociedad constituida en Bermudas, y empresa matriz del grupo de compañías Convex, compuesto por: Convex Re Limited, sociedad constituida en Bermudas, filial al 100% de Convex Group Limited, autorizada y supervisada por la Autoridad Monetaria de Bermudas; Convex Insurance UK Limited, sociedad constituida en Inglaterra y Gales, filial al 100% de Convex Re Limited y autorizada por la Autoridad de Conducta Financiera (FCA) y la Autoridad de Regulación Prudencial (PRA); Convex Europe S. A., sociedad constituida en Luxemburgo, filial al 100% de Convex Insurance Limited, autorizada y supervisada por el Commissariat aux Assurances (CAA). Convex Europe S.A. UK Branch es una sucursal de Convex Europe S.A. y está autorizada por la FCA. Convex Guernsey Limited, sociedad constituida en Guernsey, filial al 100% de Convex Re Limited, autorizada y regulada por la Comisión de Servicios Financieros de Guernsey; y Convex UK Services Limited, sociedad constituida en Inglaterra y Gales, filial al 100% de Convex Group Limited.